

# KIVONAT

## a VIDEOTON vállalatcsoport 2023. évi üzleti jelentéséből

### 1. Magyarország helyzete

A 2023-ban folytatódó ukrán-országi háborúnak nem látszik a vége, sőt Izraelben újabb háború tört ki. Magyarországon a 6,7%-os költségvetési hiány, a 17,6%-os éves infláció, a csökkenő beruházások, a 0,9%-os GDP csökkenés (miközben az EU-ban 0,4% növekedés volt), az EU-val való viszony folyamatos romlása mind a magyar gazdaság EU-tól lemaradását, mutatják, illetve okozzák. Ez különösen a regionális összehasonlításban (V-4, Románia) mutatkozik meg látványosan. Az empiriák és az elérhető mutatók a gazdaság és a közsféra hatékonyságát jelzik. A fogyasztást terhelő adók (beleértve a tipikusan a fogyasztókra továbbterhelt különadókat) és az ez által magas költségvetési elvonás elszívják az erőforrásokat. Nyugat-Európai növekedés nélkül eddig sikertelenül kereste a kormány erre a megoldásokat (kínai akkumulátorgyárak, keleti kapcsolatok). A 2024-es EU választások jelentősen átírták az EU-n belüli pozíciókat, aminek Magyarországra vonatkozó hatása még nem egyértelmű. A közelgő USA választások ugyancsak jelentősen befolyásolni fogják Magyarország pozícióját.

### 2. A VIDEOTON helyzete:

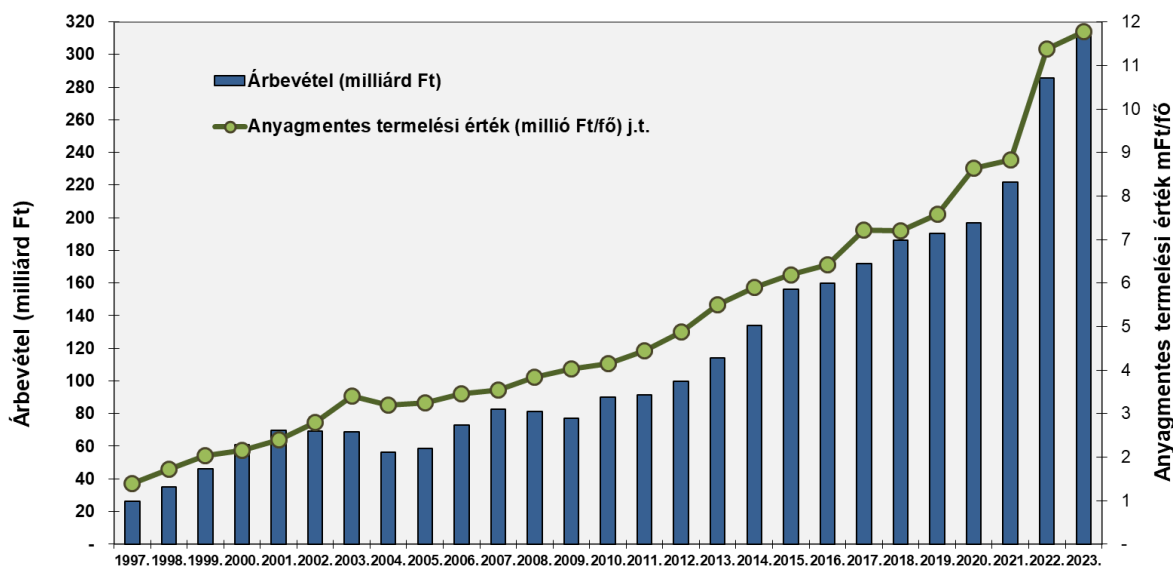
2023-ban a vállalatcsoport kb 10 %-os növekedést ért el HUF és EUR alapon is. Reálértékben Ft-ban ez csökkenést jelent az éves átlagos 17,6%-os infláció mellett. Eredményességünket sikerült megőrizni, amiben szerepe volt a diverzifikált vevőbázisnak, a rugalmasságunknak a visszakorrigáló energiaáraknak. Több területen is optimalizáltuk a működésünket, (pl. készlet szint, energia felhasználás, belső folyamatok).

2024 sem ígérkezik egyszerű évnek. A háború vége nem látszódik, a geopolitikai feszültség tovább nőtt, megkezdődött egy deglobalizációs folyamat, a világ átrendeződik. Ha ebben a helyzetben Európa (és közvetve az USA), következetes és eredményes kereskedelmi politikát folytat, és ezt az EU és USA multinacionális cégei is követik és támogatják, akkor a Videoton EU-bázisú gyártóként ennek az átalakulásnak nyertese lehet. A Videotonnak a nemzetközi jelenlét vonatkozásában dinamikusnak, nyitottnak és rugalmasnak kell lennie, a változó viszonyokat folyamatosan értékelve.

### 3. A 2023. év értékelése

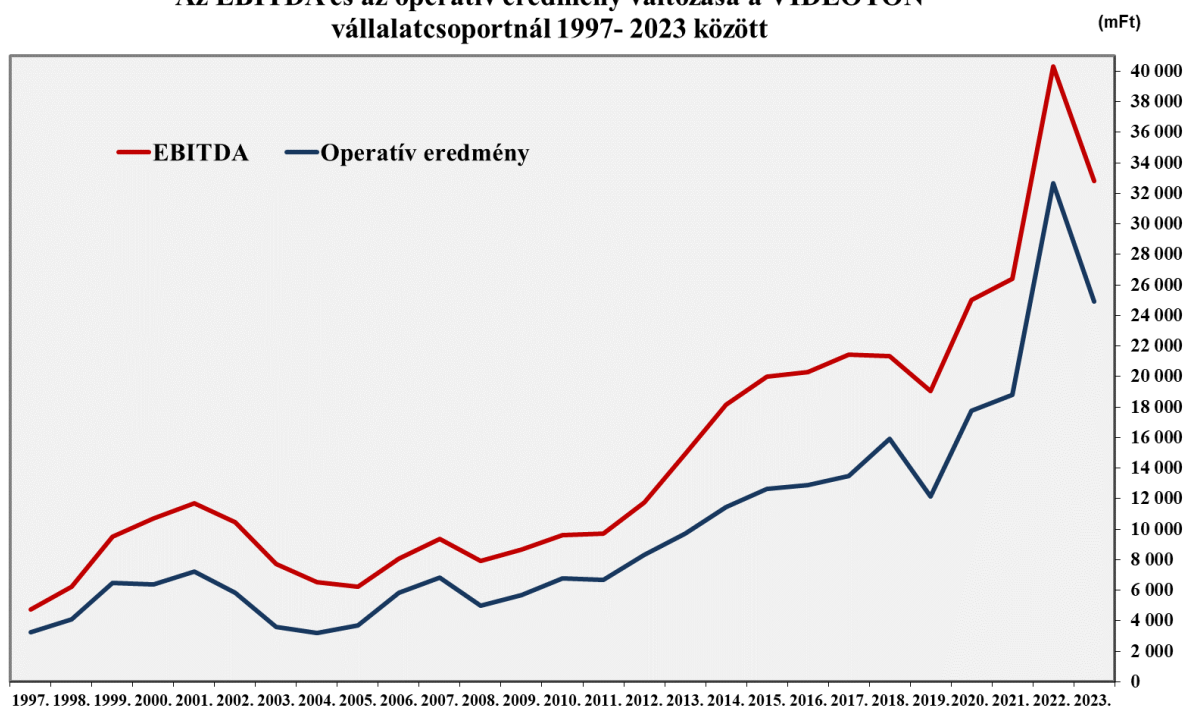
A 2023. évben a VIDEOTON vállalatcsoport konszolidált bevétele meghaladja a 310 milliárd Ft-ot, ami 10%-kal magasabb a tavalyi konszolidált árbevételénél. Ez a vállalatcsoport által eddig elért legmagasabb árbevétel, ugyanakkor az infláció magas volta miatt reálértékben ez csökkenést jelent. Üzemi eredmény szinten a 20%-ot meghaladó csökkenése mögött a személyi jellegű költségek 20%-ot meghaladó növekedése áll. Az 1 főre jutó anyagmentes termelési érték 2023-ban is nőtt.

A vállalatcsoport dolgozóinak átlagos statisztikai létszáma a 2022. évi 9,2 ezer főről 9,3 ezer főre nőtt. A növekedés mögött nagyobb részt a munkaerő kölcsönzés felfutása áll, a termelő cégeinknél összességében létszámcsökkenés történt.



A Videoton vállalatcsoport üzemi (operatív) eredménye 24,9 milliárd Ft, EBITDA-ja pedig megközelíti a 33 milliárd Ft-ot. A 2023-as jelentős csökkenés a 2022-es rendkívüli emelkedéssel együtt mutat reális képet, a 2023-as szint valójában beleillik a korábbi tendenciába.

**Az EBITDA és az operatív eredmény változása a VIDEOTON vállalatcsoportnál 1997- 2023 között**



## 4. Iparági megoszlás a VIDEOTON-nál

### 4.1. Autóalkatrész gyártás:

Az autóipar jellemzője volt egészen a Covid-ig a kiszámíthatóság, amely a maga stabilitásával kiegyenlíti a fogyasztási cikkek gyorsan hullámzó, de felfutásokban nagyobb fedezetet adó területét. További stratégiai előnyt adott, hogy az autóiparból induló módszerek, elvárások folyamatosan átterjednek más iparágakba is, így ott az ilyen területekre specializált szállítókkal szemben javul a pozíciónk. Sokat investáltunk az autóipari speciális képességek (minőségi, technológiai, logisztikai elvárások) megteremtésébe és fejlesztésébe. A 2020 elején Európát is elérő koronavírus-járvány jelentősen megviselte az autóipart, majd 2022-ben újabb komoly kihívások érkeztek (félvezető chiphiány, kevésbé kiszámítható keresletoldal, energiaárak emelkedése).

2023-ban csökkent a globális anyaghiány, a fuvarozási kapacitások nőttek, az energia egységköltségek csökkentek. Ez tette lehetővé az év első felében az addig felhalmozott lemaradások viszonylagosan gyors ledolgozását, 2023 második felében már csökkenő kereslet jellemezte az autóipari igényeket először a hagyományos belső égésű motorok, majd pedig az elektromos autók terén az európai piacon.

Az iparág több területén is jelentős referenciákkal rendelkezik a VIDEOTON. Az egyik ezek közül az elektronikai részegységek gyártása, amelyek a ma autójának egyre nagyobb részét teszik ki. A jövőt illetően érdemes megemlíteni, hogy a cégnél olyan új projektek indulnak, melyekben elektromos és hibrid autók szerelt kártyáit szállítják be 2020-tól kezdve, emellett mind a környezetvédelem terén (EGR szelep elektronika) mind a vezetés támogató rendszerek (vezető monitoring) terén is rendelkezik a cég referenciákkal. A partnerek első vonalbeli (Tier 1) autóipari beszállítók.

A másik fő terület a *fémalkatrészek gyártása* az autóipar számára. Ezen a területen foglalkozunk öntött alumínium, réz, alumínium profil és vas alkatrészek megmunkálásával/szerelésével is (olaj és üzemanyag szivattyúk alkatrészei elektromos autó alkatrészek)

A harmadik terület az *autóipari műanyagok gyártása*. Autóipar szerkezetátalakulás kapcsán termékeink kevésbé érintettek, jellemzően hajtáslánc független termékek, az iparági volumenek viszont a korábbi szintek alattiak. A minőségi elvárások szigorodnak, automatizáltsági igény folyamatosan növekszik. A munkaerő piaci helyzet az Ipar 4.0 kompatibilis alkalmazások irányába tolja a céget nem csak a termelés, de a logisztika területén is. Továbbra is célunk új vevők szerzése és az alkatrészgyártás mellett a szereltségi szint és a hozzáadott értékünk növelése termékeinknél.

### 4.2. Háztartási eszközök

2023. év végén elindult a kéziszerszámok készre szerelése is cégünknel. Ezzel a transzferrel egy új termékcsoporthoz rendelkezünk referenciával komplett készülékek gyártására, ahol a vertikális integráltságunkat is kihasználjuk.

Szintén 2023-ban elnyertünk egy nagy telematikai platform fröccsöntési és szerelési projektjét, melyhez az automata szerelősor is mi építjük.

A termék- és vevőpaletta az elmúlt években folyamatosan bővült az Videoton Elektro-PLAST Kft-nél, az eddigi 4-5 nagy cég helyét átvette 15-nél is több, sokszor kisebb méretű vevő. A régi, nagy multinacionális vevőink egy része egyelőre a portfólióunkban maradt. A világpiaci tendenciákat is figyelembe véve megállapítható, hogy a nagy darabszámú, egyszerű termékek szerelését az európai vevők az esetek többségében TK-re viszik, Magyarországnak a kisebb méretű vevőkre (high-mix low-volume) és magasabb minőségi szint kiszolgálására kell törekednie.

### 4.3. Akkumulátor szerelés

A világszerkezlet az energiatároló cellákkal kapcsolatosan folyamatosan növekszik, folyamatosan bővül az akkumulátorokkal meghajtott, azzal működtetett járművek, háztartási eszközök, egyéb berendezések köre.

Marcaliban a 2008-as évben kezdtük el az elektronikai összeszerelési tevékenységet az akkumulátor konfekcionálás területén. Aztán a 2018-as évben több jelentős változás eredményeképpen az eddigi üzleti modell megváltozott, több új vevővel kerültünk kapcsolatba. Nem a cellagyártónak (Panasonic) végzünk bér munkát, hanem a végvevőknek nyújtunk sokkal komplexebb szolgáltatást.

2022-ben több új vevőt is bevezettünk a gyártásba, és 2024-ben is indulunk új vevővel, kéziszerszámokhoz gyártunk akkupackokat.

### 4.4. Ipari elektronika / IT

Az elmúlt években nagyon jelentős változások zajlottak az elektronikai iparágban. Alkatrészellátási problémák, az energia árak elszállása és többek közt az Orosz-Ukrán krízis miatti egész Európára kiható recesszió rajzolták át az elektronikai piac térképét.

2023 végén a korábbi nagyon magas igényekből a piaci kereslet meredek zuhanásba fordult át, melyet a szükségesnél talán nagyobb késéssel követtek a vevőktől érkező rendeléstörlesztési és átütemezési igények. A diverzifikált vevői és termékportfóliónak köszönhetően a meghozott optimalizálást célzó intézkedésekkel a helyzetet sikerült jól kezelünk.

A nehézségek ellenére a működésünk stabil maradt és 2023-ban is további számottevő árbevétel növekedést sikerült elérnünk, ami segített az eredményességünk fenntartásában.

A készleteink a korábbi magas színtről az egészséges szintre csökkent, mostanra gyakorlatilag helyreállt a normál állapot.

A 2008-ban a Videoton bulgáriai telephelyén elindított, majd 2017 novemberében VEAS Bulgária EOOD néven önálló jogi személyé váló elektronikai gyártási tevékenységünk szintén folyamatosan növekedett, 2023-ban három új vevővel is bővültünk.

Időközben befejeződött a bolgár telephelyet érintő jelentős infrastrukturális és technológiai beruházásunk, és 2024 eleje óta már az új területen várjuk vevőink növekvő megrendeléseit.

Bulgáriával kapcsolatban legfontosabb célunk a szervezet erősítése és fejlesztése, valamint az üzleti volumen növelése és ezzel az eredményesség javítása is.

### 4.5. Szerelés

A korábbi vevők kiszolgálásán túl 2023-ban egy hidrogén energiatároló rendszereket gyártó start-upnak különböző modulok gyártása indult meg. 2023 elején elindítottuk nagy nyomású hidrogént tartalmazó modulok gyártását, ami speciális gyártási és nyomás tesztelési folyamatok bevezetését igényelte. További jelentős növekedésre számítunk, mivel partnerünk 2024-ben elindította a második generációs termékét. Jelentős elvi potenciál van az összetett szerelt termékek gyártásában, mert itt vannak még jelentős nyugat-európai kapacitások, ahol jelentős költségmegtakarítást tudunk szolgáltatásunkkal biztosítani

### 4.6. Fémtechnológiák

Részben már említettük a fémalkatrészek gyártását az autóiiparnál. A fémtechnológiák használata azonban a vállalatnál ennél jóval sokrétegebb. Több olyan terület van, ahol különböző technológiával állítunk elő alkatrészeket további iparágak számára. Közülük néhány kiemelve:

- kis- közepes sorozatú lemezalkatrészek, szerelvények és komplett szekrények gyártása CNC lemeztechnológiával (lyukasztó, fiber lézer, hajlító, robot és kézi hegesztő gépek, stb.). Ezt kiegészíti porfestés és kézi szerelés is igény szerint. A termékek nagyrészt ipari alkalmazások (pl. ipari hűtők, kávéautomaták, pénzkezelő és ipari víztisztító rendszerek, kiadó automaták, 2D lézervágó gépek, ipari robotok, beültetőgépek moduljainak fémszerkezetei), emellett telekommunikációs alkalmazások.
- megmunkált és felületkezelt alkatrészek előállítása 4 és 5 tengelyes megmunkáló központokban vörösrézről, alumíniumból villamos ipar, elektronikai iparágak, energetikai ipar és robotika számára
- megmunkált alkatrészek nagysorozatú gyártása automatizált, robotizált gyártócellában autóiipari felhasználásra
- magas precizitású, felületkezelt, magas tisztaságú és esztétikai elvárásokkal rendelkező tartószerkezeti elemek, szenzor házak forgácsolása a kooperatív robotika területére. Ezen üzleti területen rengeteg új, kisebb nagyobb üzleti partnerrel találkozunk, magas növekedési potenciált biztosítva.
- energetika ipar számára mechanikai alkatrészek gyártása célgéppel
- korrózióvédelmi és funkcionális célú galvánbevonatok és kémiai nikkell bevonat leválasztása a vevők igénye szerint az ipar szinte minden területe számára. Kulcsszereplővé váltunk az autóklima alkatrészek felületkezelésének magyar piacán, jelentős technológiafejlesztést hajtottunk végre (különös jelentőségű, kifejezetten autóiipari KTL és cink-nikkel ötvözet bevonat technológia megvalósítása két kisebb új üzemszarnok formájában kb. 800 milliós beruházással) Egyre szélesebb körben kapcsolódunk be elektromos járműalkatrészek felületkezelésébe. 2022-ben indult új beruházásunkkal keményeloxálást végzünk elektromos meghajtású járművek scroll kompresszoraihoz.
- komplex környezetvédelmi és ipari rendeltetésű légtechnikai berendezések, rendszerek és rendszerelemek (úgy mint ventilátorok, szűrők, leválasztók, vizes mosók, ciklonok, csővezetékek, adagolók, szállítócsigák, tartályok, silók) tervezése, gyártása lakatos-hegesztő munkával, illetve általános és speciális rendeltetésű CNC vezérlésű gépek és technológiák használatával
- egyedi, a vevői igényeknek megfelelő acélszerkezetek gyártása saját tervezés vagy vevői tervdokumentáció alapján változatos piacokra, melyek közül a legnagyobb az energetikai szektor,
- konténerek, villamosan szerelt egységek gyártása az energetikai ipar számára

#### 4.7. Szolgáltatások

Az ezredforduló tájékán először az USA-ban, de már Nyugat-Európában is érzékelhető volt a gyártás után számos szolgáltatás kiszervezése: komplett logisztikai láncok iránti igény, a munkaerő-kölcsönzés szerepének növekedése, kiszervezett épület és infrastruktúra-üzemeltetés iránti igény, minőségügygel kapcsolatos szolgáltatási csomagok megjelenése. Megtaláltuk a megfelelő szakmai partnereket, hozzátettük a belső piacunkat, kapcsolatainkat, tőkénket, üzleti ismereteinket. Így olyan szolgáltatási portfóliót sikerült összeállítanunk, amely képes megoldást kínálni partnereink igényeire. Eredményeinket ezen a területen az alábbi számok jellemzik:

3 ipari park működtetése (Székesfehérváron, Kaposváron, Veszprémben), 500.000 m<sup>2</sup> épület (termelő terület, iroda, raktár) üzemeltetése, 19.000 m<sup>2</sup> raktárterület, 3.600 fő kölcsönzött munkaerő.

#### 5. Kutatás – fejlesztés

A VIDEOTON vállalatcsoport kb. 85 fős fejlesztői csapatát villamosmérnökök, gépészmérnökök, valamint informatikusok alkotják, akik munkájukat Videoton Holding Zrt, a VT Asyst Kft, a TIPA Kft és a VT-Elektroplast Kft keretein belül folytatják.

Az autóipari piac nagy kihívások elé állítja az elektronikai és világítástechnikai részegységek gyártóit. Ezek a vállalatok a termékek minőségének biztosítása érdekében funkcionális és klimatikus tesztek végéznak a termékeiken.

A tesztekhez szükséges berendezések és kiemelten ezek SW-fejlesztése kiemelt feladat a Videoton Holding Zrt. fejlesztési részlegének.

A Videoton Holding Zrt. egyedi berendezéseket tervez és gyárt, amelyek lehetővé teszik a vállalatcsoportban gyártott részegységek tesztelését. Ezek a berendezések megfelelnek a széles körű, szigorú tesztelési követelményeknek, beleértve a funkcionális és klimatikus tesztek, valamint az egyes darabok teszteredményeinek naplózását és statisztikai elemzését. Az általuk fejlesztett tesztberendezések magas szintű automatizálással rendelkeznek, ami lehetővé teszi a tesztelő munkaerő minimalizálását és így költséghatékonyabb tesztelést biztosítanak.

## 6. Fenntarthatóság, ESG stratégia

Jelen jelentés készültekor már hatályba lépett Magyarországon az ún. „ESG-törvény”. Ezen új szabályozás a VIDEOTON számára azt jelenti, hogy az eddig is alapértékünknek számító vállalati fenntarthatóság új keretrendszerben, új lendületet és plusz erőforrást kap. Ennek érdekében létrehoztuk az ESG referens pozíciót, amely az ESG stratégiát támogatja és a fenntarthatóság szempontjainak érvényesülésén dolgozik vállalatcsoport szinten.

A VIDEOTON törekszik a mindennapi üzletmenetben a környezetkímélő működésre. Folyamatosan fejlesztjük a gyártási hatékonyságot, és törekszünk az energia- és erőforrások optimális felhasználására, valamint a selejt és hulladék minimalizálására. Vevőinkkel együtt közösen növeljük a fenntarthatósági szempontok érvényre jutását például új termék bevezetések és tervezések során. Minden tagvállalatunknál megvalósult a szelektív hulladékgyűjtés, törekszünk a körforgásos gazdálkodásra és olyan új projektek befogadására, amelyek a zöld átálláshoz és az elektrifikációhoz járulnak hozzá. Ezen tevékenységek vállalatiirányításba való integrálását biztosítják a bevezetett ISO 50001 és ISO 14001 rendszerek.

A VIDEOTON elkötelezett a hatékonyabb energia felhasználás és a zöldebb energia használata mellett. Egy többlépcsős megújuló energia beruházási program részeként 2019-ben beüzemeltük az első 500 kW teljesítményű napelemparkot, majd 2023-ban, a második lépcsőben telepítettünk egy 1000 kW teljesítményű napelem parkot is. A program részeként 2026-ig további napelem rendszerek valósulnak meg négy telephelyen összesen 4282 kW teljesítménnyel.

A társadalmi felelősségvállás a VIDEOTON számára a gondoskodást jelenti. Olyan körülményeket biztosítunk, amelyben magától értetődő a munkavállalóink számára az alapvető emberi jogok érvényesülése, az egyesülési, gyülekezési szabadsághoz való jog, az egyenlő bánásmód és a megfelelő bérezés. A VIDEOTON megteremti a biztonságos munkavégzés feltételeit. Elismerjük, hogy munkatársaink sokszínűsége, gondolkodásbeli diverzitása hozzájárul üzleti sikereinkhez. A fejlődést és karriert többféle támogató programmal ösztönözzük, mint például a duális képzés, a törzsgárda program, tanfolyamok és képzések.

A VIDEOTON elkötelezett a nemek közti egyenlőség iránt; mind a toborzás és az alkalmazás során biztosítjuk az egyenlő esélyeket. Gyártási szolgáltatásokat nyújtó céggként azzal a céllal, hogy az egyes területeken – ahol értelmezhető – a nemek aránya megközelítse az egyenlőt, törekszünk arra, hogy a nők számára is vonzóvá tegyük a műszaki/mérnöki pályát. Továbbá, szorgalmazzuk a megváltozott munkaképességűek foglalkoztatását. 2023-ban alkalmazottaink 1,2%-a dolgozott megváltozott munkaképességűként.

A VIDEOTON vállalati magatartásának alapja a becsületesség és a tisztesség. Nálunk alapvető érték a munkatársak közötti bizalom és a vevőinkkel, partnereinkkel kialakított, a mindenkor törvényes működésen túlmutató hosszú távú kapcsolat. Működésünk során minden esetben az átláthatóságra

törekszünk, elutasítjuk a korrupció minden formáját és messzemenőig támogatjuk a szabad versenyt. 2015. óta rendszeresen elnyerjük a Dun & Bradstreet AAA minősítését, mely Európa egyik legelterjedtebb pénzügyi stabilitást igazoló tanúsítása. 2023-ban lépett hatályba a Belső Visszaélés-bejelentési Szabályzat minden tagvállalatunknál, mely előrelépést jelent az etikai kockázatok azonosításában és az aggályok magasabb szintű kivizsgálásában. Mindezek mellett, kiemelt figyelmet szentelünk az információbiztonságnak; 2023-ban évben a VT Autóelektronika Kft. ISO 27001 tanúsítványt szerzett.

Székesfehérvár, 2024. június 18.

Lakatos Péter  
vezérigazgató

Sinkó Ottó  
vezérigazgató